

Beleidsplan Stichting Weeshuizen Afrika 2023-2026



Stichting Weeshuizen Afrika

ACHTERGROND EN CONTEXT

Stichting Weeshuizen Afrika is opgericht in 2015 naar aanleiding van een presentatie over het Redemption Children's Home in Ghana gegeven bij Julius Clinical. De destijds directeur en medewerkers waren geraakt door het verhaal en wilden iets voor het weeshuis gaan betekenen. Stichting Weeshuizen Afrika richt zich op dit moment alleen op de ondersteuning van het Redemption Children's Home maar wil niet uitsluiten in de toekomst ook andere weeshuizen in Ghana of elders in Afrika op een vergelijkbare wijze te ondersteunen.

De stichting vindt het van groot belang dat kinderen de kans geboden wordt op goed onderwijs passend bij de interesses en mogelijkheden van het kind, zodat zij een kans hebben op een betere toekomst. Om dit doel (en verschillende andere doelstellingen) te bereiken en te kunnen onderhouden, is het belangrijk dat er een duidelijke structuur is rondom de financiering, het bestuur, en de activiteiten van het weeshuis.

Redemption Children's Home

In 2004 heeft Abraham Lermu Saaka het Redemption Children's Home opgericht. Het weeshuis geeft een warm thuis en een familie aan kinderen in de leeftijd van 0-25 jaar; hierbij gaat het om in de steek gelaten kinderen, hulpbehoevende kinderen, straatkinderen, mishandelde kinderen en/of weeskinderen. Tussen 2012-2014 woonden er ruim 50 kinderen in het weeshuis, sindsdien is er meer aandacht om kinderen te herenigen met familieleden zodat ze in een 'normaal' gezin kunnen opgroeien. Op dit moment wonen er 35 kinderen in het weeshuis. Het is nu een door de overheid erkende instelling en het enige weeshuis in de *Savanna region*, de regio waarvan Damongo de hoofdstad is.

In de jaren sinds oprichting is er veel voortgang geboekt voor de kinderen in dit weeshuis:

- De gezondheid van de kinderen is duidelijk vooruit gegaan,
- Het voedingspatroon van de kinderen is vooruit gegaan,
- De kinderen presteren beter op school.

Het weeshuis is financieel altijd ondersteund door vrienden, familie en (oud-)vrijwilligers, de maandelijkse giften helpen in dagelijkse zorg van de kinderen. Daarnaast zijn donateurs betrokken bij het Redemption Children's Home, zoals Julius Clinical (Zeist), Catalyze Group (Utrecht), Go4GhanaKids (Zuidwolde), en de Protestantse Kerk Hardenberg-Heemse. Deze donateurs hebben onder andere steun geboden voor het realiseren van projecten en (vervolg)onderwijs van de kinderen.

Dit beleidsplan beschrijft de verschillende doelstellingen van de stichting, evenals de vastgelegde afspraken met betrekking tot het bestuur, activiteiten, financieel beleid en communicatie.

RECHTSVORM

Oprichting - Stichting Weeshuizen Afrika is opgericht op 20 april 2015 en heeft haar zetel in de gemeente Zeist.

Inschrijving bij de Kamer van Koophandel - Stichting Weeshuizen Afrika is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 63151421.

Registratie Belastingdienst - Stichting Weeshuizen Afrika is geregistreerd bij de Belastingdienst met nummer 8551.14.174 en is niet belastingplichtig.

1. DOELSTELLINGEN

Er zijn verschillende korte- en lange termijn doelen geformuleerd door Stichting Weeshuizen Afrika.

Doelstellingen Stichting Weeshuizen Afrika

- *het bieden van verzorging, onderdak, voedsel en kleding aan weeskinderen, kinderen die in de steek zijn gelaten, kinderen die zijn mishandeld, kinderen die slachtoffer zijn van HIV/aids en andere behoeftige kinderen in Ghana onder andere door huisvesting in het weeshuis 'Redemption Children's Home' en één of meer andere weeshuizen in Afrika*
- *het voorzien van medische zorg aan de hiervoor genoemde kinderen*
- *het onderwijzen van de hiervoor genoemde kinderen*
- *het ondersteunen van andere initiatieven in Ghana of andere delen van Afrika die naar het oordeel van het bestuur een vergelijkbare doelstelling hebben, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, mits in het algemeen belang.*

Bron: Akte van Oprichting Stichting Weeshuizen Afrika (2015)

Hoe de doelstellingen te bereiken -

De stichting wil deze doelstellingen bereiken door het ondersteunen van onafhankelijke en zelfvoorzienende weeshuizen in Ghana of andere delen van Afrika. Deze steun kan vorm hebben van financiële ondersteuning, maar kan ook worden uitgebreid in de vorm van advies aan de lokale uitvoerders/verantwoordelijken.

Om het behalen van de doelstellingen (en het enthousiasmeren van donateurs) zoveel mogelijk concreet te maken, wil de stichting graag waar mogelijk een 'maat' geven aan elk van de doelstellingen. Dit kan de vorm hebben van bijvoorbeeld a) aantallen kinderen die dagelijks verzorgd worden, b) aantallen kinderen waarvoor medische zorg nodig was en geleverd is, c) aantallen kinderen die een bepaalde vorm van onderwijs hebben genoten, en bijvoorbeeld een beroepsopleiding hebben afgerond, d) aantallen van weeshuizen ondersteund door de stichting, en hun bovenstaande 'maat' kenmerken (voor de toekomst). De stichting zal de genoemde 'maat' kenmerken zoveel mogelijk vastleggen en waar relevant berichten om het behalen van haar doelstellingen concreet te maken.

Daarnaast wil de stichting verschillende projecten ondersteunen die het de weeshuizen mogelijk maakt nog meer zelfvoorzienend te worden. Voorbeelden hiervan omvatten:

- 1) investeringen in de productie van drinkwater vanuit bestaande waterputten;
- 2) de uitbreiding van basisscholen en helpen bij de opleiding van lokale leerkrachten;
- 3) de uitbreiding van landbouw;
- 4) het onderhoud van weeshuizen;
- 5) het werven van donateurs en sponsors middels het internet, nieuwsbrieven en andere informatiedragers.

Om de financiële ondersteuning, het advies en de projectmatige ondersteuning zo passend mogelijk te kunnen leveren, vraagt de stichting aan de lokale uitvoerders/verantwoordelijken om op een periodieke en laagdrempelige manier terug te berichten over de status in de weeshuizen, eventuele problemen waar met tegenaan loopt, en over de voortgang van de projecten (zie ook H5: communicatie).

Op dit moment ligt de focus van Stichting Weeshuizen Afrika op het weeshuis Redemption Children's Home (RCH) in Ghana. Echter, de stichting heeft het lange-termijn doel om de ondersteuning van andere weeshuizen in Afrika mogelijk te maken indien de fondsenwerving dat toelaat.

2. BESTUUR

Het bestuur van de Stichting Weeshuizen Afrika omvat op dit moment (april 2023) de volgende personen:

Dhr. D. E. (Rick) Grobbee - Voorzitter

Dhr. Rick Grobbee is voorzitter van de Stichting Weeshuizen Afrika. Prof. Grobbee is epidemioloog en hoogleraar internationale gezondheidswetenschappen en Wereld Gezondheid bij de Universiteit Utrecht. Prof. Grobbee heeft grote kennis en ervaring op het gebied van 'global health', hij is onder andere betrokken bij projecten in Ghana die moedersterfte door zwangerschapsvergiftiging willen voorkomen (vanuit zijn aanstelling als hoogleraar bij het Julius Centrum Gezondheidswetenschappen).

Dhr. P.A. (Peter) Schoevers - Secretaris-penningmeester

Dhr. Peter Schoevers is secretaris-penningmeester van de Stichting Weeshuizen Afrika. Hij is betrokken geraakt bij Redemption Children's Home vanuit zijn werkzaamheden als directeur van Julius Clinical, een organisatie die Redemption Children's Home ook vóór de oprichting van de stichting ondersteunde. Dhr. Schoevers heeft veel ervaring met het leiden van bedrijven en de financiële aspecten die daarbij van belang zijn.

Als secretaris-penningmeester van de Stichting Weeshuizen Afrika is Dhr. Schoevers verantwoordelijk voor het organiseren van de vergaderingen en het beheren en vastleggen van de financiën van de stichting. De financiële afdeling van Julius Clinical ondersteunt hem daarbij.

Mevr. J.H. (Jolanda) Steenwijk – Bestuurslid

Vanaf 2007 is Mevr. Jolanda Steenwijk betrokken bij het Redemption Children's Home. Als vrijwilligster heeft zij bijgedragen aan de zorg voor de kinderen, het opzetten en uitvoeren van projecten, maar ook in het bieden van structuur en ondersteunen bij financiële verantwoording en communicatie. Mevr. Steenwijk is van 2012-2019 woonachtig geweest in Ghana waar zij als kwaliteitsadviseur werkzaam was voor een NGO.

Mevr. L. (Linda) Koopman – Bestuurslid

Mevr. Koopman is ook als vrijwilliger betrokken geweest geraakt bij het Redemption Children's Home. Eenmaal terug in Nederland wilde zij zich graag blijven inzetten voor het welzijn en onderwijs van de kinderen.

Mevr. J. Bos – Bestuurslid

Mevr. Bos is net als Mevr. Koopmans als vrijwilligster werkzaam geweest bij het Redemption Children's Home en wilde het daar niet bij laten.

Het bestuur van de stichting bestaat altijd uit een door het bestuur vast te stellen aantal van minimaal drie personen; eventuele vacatures worden zo spoedig mogelijk ingevuld.

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden en worden slechts waar nodig een vergoeding geboden voor in redelijkheid gemaakte onkosten.

Het bestuur stelt jaarlijks voor het einde van het boekjaar een summier éénjarig beleidsplan voor het volgende jaar vast, waarin de doelstellingen, activiteiten, projecten en beoogde resultaten duidelijk beschreven zijn. Deze dient als uitbreiding of aanpassing van het (huidige) meerjarenbeleidsplan. Eventueel kan dit éénjarig beleidsplan vervangen worden door een meerjarenbeleidsplan voor de komende periode. (zie ook Hoofdstuk 5: Communicatie)

De volledige bepalingen rondom bestuur van de Stichting zijn beschreven in de Akte van Oprichting van de Stichting Weeshuizen Afrika.

3. ACTIVITEITEN EN PROJECTEN

Zoals bij de doelstellingen aangegeven, is de focus van de Stichting Weeshuizen Afrika op dit moment ondersteuning van het weeshuis Redemption Children's Home in Ghana. Daarnaast heeft de stichting het lange-termijn doel om soortgelijke ondersteuning van andere weeshuizen in Afrika mogelijk te maken, indien de middelen dat toelaten.

Er zijn verschillende activiteiten bij Redemption Children's Home die bijdragen aan de doelstellingen van de stichting:

- Het huisvesten en verzorgen van (wees)kinderen
Redemption Children's Home biedt huisvesting en verzorging van +/- 35 (wees)kinderen in de leeftijd van 0-25 jaar.
De verzorging omvat de dagelijkse verzorging, het voeden en aanleren van een gezond voedingspatroon, het opvoeden van de kinderen tot zelfredzame (jong)volwassenen, en het onderhouden van de gezondheid in brede zin. Waar nodig worden de kinderen doorverwezen naar goede medische zorg bij ziekte en worden de ziektekosten vergoed.
- Het bieden van onderwijs, passend bij de talenten en perspectieven van elk individueel kind
Alle kinderen van Redemption Children's Home gaan naar school, verdeeld over kleuterschool, basisschool, Junior High School en Senior High School, beroeps- en wetenschappelijk onderwijs. Een specifieke doelstelling hierbij is dat aan elk individueel kind onderwijs wordt geboden dat past bij de talenten en toekomstwensen van het kind. Als voorbeeld hiervan zijn op dit moment kinderen/jongeren die een verplegingsopleiding volgen, en anderen die aan de universiteit studeren. Het bieden van onderwijs dat goed aansluit bij de talenten en wensen van de kinderen is een belangrijke (maar volgens Ghanese standaarden helaas nog niet heel gebruikelijke) manier om de kinderen een goede toekomst op de arbeidsmarkt, persoonlijke ontwikkeling, en financiële zelfstandigheid als volwassenen te bieden. Om de talenten en wensen van de kinderen te achterhalen, is er periodiek contact met de kinderen en hun begeleiders.

- Het zelfvoorzienend worden en blijven van het weeshuis – landbouw
Redemption Children's Home beoogt waar mogelijk zelfvoorzienend te zijn. Dit kan onder andere gedaan worden door landbouw te bedrijven. Redemption Children's Home verbouwt gewassen (mais, bonen, okro, peper en tomaten) voor eigen gebruik. De uitvoerbaarheid en het succes van elk van deze landbouw activiteiten is echter afhankelijk van de lokale omstandigheden, die niet altijd optimaal zijn (droogte, of juist overstromingen).

Er zijn verschillende **projecten** met als doel voor Redemption Children's Home om meer zelfredzaam te worden:

- Het uitbreiden van Redemption Academy
Het leerlingaantal van Redemption Academy, de basisschool van Redemption Children's Home groeit gestaag door, en staat lokaal zeer goed bekend. Al sinds de oprichting bestaat het doel om Redemption Academy uit te breiden, en de noodzaak neemt toe. De kinderen krijgen momenteel les verspreid over de verschillende gebouwen van Redemption Children's Home, en alleen de hoogste 3 klassen hebben een officieel klaslokaal tot hun beschikking welke inmiddels ook aan renovatie toe zijn. De overige klassen krijgen onderwijs in tijdelijke en provisorische ruimten (o.a. schuren). Om de uitbreiding van Redemption Academy mogelijk te maken is al in 2014 een start gemaakt met een tweede schoolblok bestaand uit 5 klaslokalen. Doel van dit project is om aanvullende klaslokalen te bouwen en in te richten. Bij voldoende financiële middelen is de verwachting dat dit project in 2024 afgerond kan zijn en de klaslokalen gebruikt kunnen worden.
- Het beschikbaar stellen van studiebeurzen en startkapitaal voor eigen bedrijfjes.
Onderwijs passend bij de wensen en talenten van het kind staat centraal voor de stichting. Daarnaast zijn er ook kinderen/(jong)volwassenen die een beroepsopleiding hebben afgerond of meer praktisch ingesteld zijn en maar wie het niet lukt werkt te vinden. De stichting is in 2021 gestart met een investeringsfonds. Dit fonds wordt reeds ingezet om kinderen te ondersteunen bij het opstarten van hun eigen bedrijf. In 2021 hebben de eerste kinderen geld uit het fonds ontvangen voor het oprichten van een pluimveehouderij en een schoonheidssalon, beide zijn gestart met afbetalen. Ook is het mogelijk vanuit het fonds studiebeurzen ter beschikking te stellen voor het (aanvullend) onderwijzen van kinderen binnen Redemption Children's Home, maar wellicht ook voor kinderen buiten dit weeshuis.
- Het werven van donateurs en sponsors.
De stichting beoogt het aantal donateurs en sponsors in de komende jaren uit te breiden. Dit zal ervoor zorgen dat er meer (financiële) middelen beschikbaar komen voor de verschillende activiteiten en projecten binnen Redemption Children's Home, en de mogelijkheid geven om ook andere weeshuizen te ondersteunen. De stichting heeft een website die gebruikt zal worden voor communicatie en fondsenwerving (<https://weeshuisdamongo.wordpress.com>). De stichting zal zichzelf in eerste instantie vooral lokaal in Nederland zichtbaar maken via het bestaande netwerk van bestuursleden en andere betrokkenen (bijvoorbeeld bij lokale (basis)scholen. De verwachting is dat dit al aanvullende sponsoring zal opleveren, omdat interesse in (ondersteuning van) de stichting al is getoond vanuit het eigen netwerk. Voor de toekomst, heeft de stichting het doel zichzelf ook op grotere schaal zichtbaar en bekend te maken, om een grotere hoeveelheid donateurs en sponsors te bereiken.

4. FINANCIËN VAN DE STICHTING

Fondsenwerving

De Stichting Weeshuizen Afrika werft fondsen voor haar activiteiten op de volgende manieren:

- Donaties door vrienden, familie en bekenden;
- Werven van maandelijkse donateurs;
- Giften door bedrijven en scholen;
- Maandelijkse giften door sponsors;
- Speciale sponsor- en wervingsacties, bijvoorbeeld op scholen en verenigingen in Nederland;
- Aanvragen van subsidies.

De stichting heeft tot doel haar fondsenwervingsactiviteiten in de toekomst verder uit te breiden.

Beheer van het Vermogen

Het vermogen van de stichting wordt beheerd door de penningmeester van het bestuur, in samenwerking met de andere bestuursleden, en waar nodig ondersteund door financieel experts. De bestuursleden van de stichting zijn vrijwilligers en genieten geen vergoeding voor het uitvoeren van de activiteiten namens de stichting. Het is niet toegestaan dat één (rechts)persoon over het vermogen van de stichting beschikt alsof het eigen vermogen is; het vermogen van de stichting is strikt gescheiden en wordt beheerd onder verantwoordelijkheid van het gehele bestuur. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Besteding van het Vermogen

De Stichting Weeshuizen Afrika houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstellingen van de stichting. De stichting zal ten alle tijden bewaken dat de kosten van beheer in redelijke wijze in verhouding staat tot de bestedingen aan de doelen van de stichting.

De stichting zal haar vermogen zo goed en efficiënt mogelijk inzetten om haar doelen te behalen, in het specifiek om weeskinderen in Afrika te ondersteunen (zie Hoofdstuk 1: Doelstellingen).

Het bestuur stelt jaarlijks een beleids/actieplan op waarin de reguliere financiële ondersteuning richting de weeshuizen wordt bepaald en beschreven. Daarnaast zal het bestuur waar nodig tussentijds veranderingen in besteding en projectmatige ondersteuning aanbieden en doorvoeren. Dit gebeurt altijd in samenspraak met de lokale uitvoerders/verantwoordelijken van de weeshuizen. De weeshuizen worden altijd zo spoedig mogelijk bericht over (veranderingen in) financiële ondersteuning.

Financieel beleid

De Stichting Weeshuizen Afrika houdt de financiën van de stichting bij door middel van financiële administratie, welke past bij de kenmerken van het werken in ontwikkelingslanden. Dit omvat bijvoorbeeld het opvragen van onderbouwing van gemaakte kosten bij de lokale uitvoerders/verantwoordelijken (een reguliere gang van zaken ook in Nederland), waarbij de kosten zoveel mogelijk onderbouwd moeten worden, maar niet in alle gevallen ondersteund hoeven te worden via facturen (het aanleveren van facturen bij het kopen van kleinere artikelen is niet per sé gebruikelijk in Ghana en andere Afrikaanse landen).

Het bestuur van de stichting voert de financiële administratie van de stichting en rapporteert deze jaarlijks aan het einde van het boekjaar/kalenderjaar.

De financiële administratie van de stichting omvat in elk geval de aard en omvang van:

- Inkomsten van de stichting;
- Uitgaven van de stichting aan doelstellingen, activiteiten en projecten;
- Eventuele kosten gemaakt voor beheer van de stichting;
- Eventuele onkostenvergoedingen besteed aan bestuurders (uitzonderlijk) of derden.

Het bestuur zal jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar een balans en een staat van baten en lasten van de stichting maken en rapporteren. Waar nodig zal de stichting een accountant inschakelen om onderzoek uit te voeren naar de financiën en bestedingen van de stichting, en deze te rapporteren aan het bestuur.

Het bestuur zal de financiële administratie inzichtelijk en toegankelijk bewaren, en deze beschikbaar houden gedurende tenminste zeven jaren.

De stichting hanteert verder algemene richtlijnen voor goed financieel beheer (o.a. functiescheiding).

5. COMMUNICATIE EN BESLUITVORMING

Reguliere communicatie vanuit de weeshuizen -

Om de financiële ondersteuning, het advies en de projectmatige ondersteuning zo passend mogelijk te kunnen leveren, vraagt de stichting aan de lokale uitvoerders/verantwoordelijken om op een periodieke en laagdrempelige manier terug te berichten over de status in de weeshuizen, eventuele problemen waar met tegenaan loopt, en over de voortgang van de projecten.

Deze berichtgeving zal plaatshebben per email, waarbij bovenstaande items (status, eventuele problemen, voortgang projecten) steeds zullen terugkomen. Eventuele aanvullende items zullen naar behoefte aangevuld worden.

Het interval van de berichtgeving vanuit de weeshuizen is tweemaal per jaar in april en oktober.

De persoon verantwoordelijk voor de berichtgeving (lokale uitvoerder/verantwoordelijke) wordt per weeshuis bepaald en gemeld aan de stichting.

Financiële communicatie / verantwoording vanuit de weeshuizen -

Om inzicht te hebben in de besteding van de financiële steun door de stichting, vraagt de stichting aan de lokale uitvoerders/verantwoordelijken om een periodieke en laagdrempelige financiële verantwoording te doen.

Deze financiële verantwoording heeft de vorm van een overzicht van gemaakte uitgaven, (gespecificeerd per kostenpost) en de inkomsten (gespecificeerd per bron en eventueel doel van besteding in geval van projectmatige steun).

Het interval van de financiële verantwoording is tweemaal per jaar in april en oktober.

Besluitvorming binnen het bestuur van de stichting –

Bestuursvergaderingen van de stichting vinden tenminste éénmaal per jaar plaats.

Besluitvorming kan plaatshebben tijdens reguliere bestuursvergaderingen, maar ook daarbuiten, mits het desbetreffende voorstel aan alle bestuursleden is voorgelegd.

Reguliere besluiten worden genomen bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Van eventuele mondelinge besluiten wordt door de voorzitter of aangewezen bestuurslid een kort verslag gemaakt en indien door de voorzitter nodig geacht, ondertekend door de bestuursleden.

De belanghebbenden van de besluiten van de stichting (waaronder de lokale uitvoerders/verantwoordelijken van de weeshuizen) worden op korte termijn na het besluit per email op de hoogte gesteld, met daarbij een adequate motivering. Als richtlijn voor deze termijn wordt 2 weken gehanteerd.

Communicatie en actieplannen vanuit het bestuur van de stichting –

Het bestuur van de stichting zal jaarlijks een ge-update beleidsplan dan wel actiepunten voor het komende jaar formuleren. Dit omvat de te ondernemen activiteiten en hun planning, een omschrijving van de feitelijke werkzaamheden die zullen worden verricht en een beschrijving van de beoogde resultaten. Dit zal gebeuren rondom het moment van de jaarlijkse bestuursvergadering. Voorafgaand aan het opstellen van dit beleids-/actieplan voor het komende jaar, zal het bestuur de communicatie vanuit de weeshuizen doornemen en bespreken, en waar nodig aanvullende vragen stellen richting de weeshuizen. De uitkomst van het beleids-/actieplan zal zo spoedig mogelijk aan de weeshuizen worden bericht inclusief adequate motivering (richtlijn binnen 2 weken). Eventueel hebben de lokale uitvoerders/verantwoordelijken de mogelijkheid in gesprek te gaan met het bestuur aangaande de geformuleerde actieplannen.

SLOTWOORD

Het bestuur en de betrokkenen van Stichting Weeshuizen Afrika spannen zich in om een optimale ondersteuning van de weeshuizen en behalen van de doelstellingen te bereiken.

Wij zijn graag bereikbaar om desgewenst aanvullende informatie en verdere toelichting te verstrekken.